

**Beschluss des Vorstandes  
des EVTZ „Europaregion Tirol-  
Südtirol-Trentino“**

**Umlaufbeschluss**

**Mitglieder des Vorstandes:**

Euregio-Präsident: Landeshauptmann der  
Autonomen Provinz Trient, Maurizio Fugatti

Landeshauptmann des Landes Tirol, Anton Mattle  
Landeshauptmann der Autonomen Provinz  
Bozen, Arno Kompatscher

**Generalsekretärin**

Marilena Defrancesco

Gemäß Art. 5, Abs. 8 der Geschäftsordnung  
(Verfahrensordnung) des EVTZ „Europaregion  
Tirol-Südtirol-Trentino“ – kurz Euregio – können  
die Mitglieder des Vorstands auch per E-Mail ihre  
Stimme abgeben, wenn die Angelegenheit so  
dringend ist, dass die nächste Sitzung des  
Vorstands nicht abgewartet werden kann, weil  
sonst ein irreparabler Schaden entstünde.

Der Umlaufbeschluss wird mit dem Datum der  
Unterschrift der Generalsekretärin nach Abgabe  
der letzten Stimme wirksam.

**GEGENSTAND**

**Genehmigung der Organisationsstruktur der  
Euregio und Ernennung der  
Bereichsleiterinnen und -  
koordinatoren**

**Deliberazione della Giunta  
del GECT „Euregio Tirolo-Alto  
Adige-Trentino“**

**Deliberazione a mezzo circolare**

**Componenti della Giunta:**

Presidente Euregio: Maurizio Fugatti, Presidente  
della Provincia Autonoma di Trento

Anton Mattle, Capitano del Land Tirolo

Arno Kompatscher, Presidente della Provincia  
Autonoma di Bolzano

**Segretario Generale**

Marilena Defrancesco

Secondo l'art. 5, comma 8 del Regolamento  
interno del GECT “Euregio Tirolo-Alto Adige-  
Trentino” – di seguito anche Euregio – qualora  
una questione sia urgente e non sia possibile  
differirla – senza pregiudizio in merito – alla  
riunione successiva della Giunta, la Giunta può  
addiventare ad una decisione con il voto  
favorevole espresso in modo disgiunto per  
mezzo di posta elettronica. La deliberazione  
adottata a mezzo lettera circolare è efficace dalla  
data della controfirma del Segretario generale a  
seguito dell'ultimo voto.

**OGGETTO**

**Approvazione della struttura organizzativa  
dell'Euregio e nomina dei responsabili di  
area**

Mit Beschluss Nr. 16/2022 vom 1. Juni 2022 hat der Vorstand der Euregio das Projekt zur Organisationsentwicklung der Euregio im Anschluss an den in Zusammenarbeit mit der TSM – Trentino School of Management durchgeführten Lehrgang genehmigt.

Im Anschluss an diesen ersten Schritt unternahm das Generalsekretariat die notwendigen Schritte zur Umsetzung der neuen Organisationsstruktur. Wie im vorangegangenen Beschluss erwähnt, sieht dies eine leitende Funktion des Generalsekretariats vor, welches auch für die Zuordnung des Personals an folgende drei Zuständigkeitsbereiche zuständig ist: Verwaltung, Programm und Kommunikation. Für jeden dieser Bereiche wurden die Funktionen und das Profil der BereichsleiterInnen festgelegt. In diesem Zusammenhang wird zudem festgestellt, dass mit Ende Mai 2023 Elisa Bertò die Vertretung der Autonomen Provinz Trient im Generalsekretariat übernehmen wird.

In den vergangenen drei Monaten hat das Generalsekretariat die Hauptaspekte der künftigen Organisationsstruktur festgelegt und Gespräche mit den Euregio-MitarbeiterInnen geführt, um potenzielle BereichsleiterInnen und deren StellvertreterInnen zu ermitteln.

Im Laufe dieser Vertiefungen stellte sich heraus, dass es einzig für den Programm-Bereich zwei StellvertreterInnen für den Bereichsleiter geben sollte. Dies aufgrund der Vielzahl von Projekten im Arbeitsprogramm der Euregio sowie der Notwendigkeit, die Strukturen der drei Verwaltungen in erheblichem Maße einzubeziehen.

Nach Bewertung der Fähigkeiten und des Fachwissens der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des Euregio-Teams und nach Einholung der Verfügbarkeit der einzelnen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter schlägt das Generalsekretariat die Ernennung von Elena Rado für den Bereich "Verwaltung", Andreas Eisendle für den Bereich "Programm" und Karin Gschnitzer für den Bereich "Kommunikation" als BereichsleiterInnen vor. Die Ernennung wird am 1. Januar 2023

Con deliberazione n. 16/2022 del primo giugno 2022, la Giunta dell'Euregio ha approvato il progetto di sviluppo organizzativo dell'Euregio a seguito del percorso formativo realizzato in collaborazione con TSM – Trentino School of Management.

Successivamente a questo primo step, il Segretariato generale ha intrapreso i passi necessari per l'implementazione della nuova struttura organizzativa. Come indicato nel precedente provvedimento, questa prevede una funzione apicale, assegnata al Segretariato generale, cui compete anche la gestione del personale - al riguardo si specifica che, a partire da fine maggio 2023, il rappresentante per la Provincia autonoma di Trento all'interno del Segretariato generale sarà Elisa Bertò -; e tre aree di competenza, "Operations", "Program" e "Communications". Per ciascuna di queste aree sono state individuate le funzioni e il profilo dei coordinatori.

Nel corso di questi tre mesi il Segretariato generale si è impegnato a definire gli aspetti principali della futura struttura organizzativa, conducendo colloqui con il personale dell'Euregio volti a individuare i potenziali coordinatori di area e i rispettivi sostituti.

Nel corso di questi approfondimenti è emersa la necessità, per la sola area Program, che i sostituti del coordinatore debbano essere due, considerata la grande quantità di progetti che Euregio ha all'interno del proprio programma di lavoro e la necessità di un coinvolgimento importante delle strutture delle tre Amministrazioni.

Valutate le competenze e le professionalità all'interno del team Euregio e acquisita la disponibilità dei singoli collaboratori, il Segretariato generale propone di nominare come area manager rispettivamente Elena Rado per l'area "Operations", Andreas Eisendle per l'area "Program" e Karin Gschnitzer per l'area "Communication". La nomina decorre dal primo gennaio 2023 e fino a diversa disposizione e per una durata di quattro anni. Allo stato attuale non



wirksam und gilt für vier Jahre. Derzeit sind die StellvertreterInnen für die drei Bereiche noch nicht bestimmt, deren Ernennung und die Festlegung ihrer Aufgaben werden zu einem späteren Zeitpunkt mit einem nachfolgenden Beschluss erfolgen.

In Anbetracht der grenz- und fachübergreifenden Koordinierungsfunktion, die die drei BereichskoordinatorInnen wahrzunehmen haben, wird es als angemessen erachtet, dass die Personalkosten der vorgenannten drei MitarbeiterInnen den Herkunftsverwaltungen aus dem Haushalt der Euregio rückerstattet werden.

Zusätzlich zu den drei BereichskoordinatorInnen werden die Personalkosten für drei MitarbeiterInnen des zentralen Sekretariats sowie jeweils zwei MitarbeiterInnen für jedes der drei Mitgliedsländer der Euregio den Herkunftsverwaltungen wie bisher aus dem Haushalt der Euregio rückerstattet. Die genaue Auflistung wird, gemeinsam mit dem nach Bereichen aufgeschlüsselten Personalstand, diesem Beschluss als Anlage beigefügt.

Die zusätzlichen Personalkosten, die sich aus dieser Maßnahme ergeben, werden durch die verbleibenden Personalkosten 2022 oder alternativ durch eine Änderung des Haushaltsvoranschlags 2023-2025 gedeckt, die anlässlich der kommenden Sitzung des Euregio Vorstandes und der Versammlung am 13. Mai 2023 verabschiedet werden soll.

Der Vorstand der Euregio Tirol-Südtirol-Trentino

**beschließt**

einstimmig:

- die neue Organisationsstruktur zu genehmigen, insbesondere die Bestimmung von jeweils einer/einem BereichskoordinatorIn und einer/einem StellvertreterIn für die drei Bereiche der Euregio-Organisationsstruktur, mit Ausnahme des Programmbereichs, für den angesichts der Komplexität der durchzuführenden Arbeiten

sind noch nicht individuell benannt, sondern sind noch zu bestimmen, sind die drei Bereiche noch nicht individuell benannt, sondern sind noch zu bestimmen, sind die drei Bereiche noch nicht individuell benannt, sondern sind noch zu bestimmen.

Considerato il ruolo trasversale e di coordinamento generale che i tre area manager andranno a ricoprire, si ritiene opportuno che il trattamento economico degli stessi sia a carico del bilancio di Euregio, mediante rimborso alle Amministrazioni di rispettiva appartenenza.

Oltre ai tre area manager, il trattamento economico per tre collaboratori/collaboratrici della segreteria centrale nonché per due collaboratori/collaboratrici per ciascuno dei tre territori membri dell'Euregio continuerà ad essere a carico del bilancio di Euregio, mediante rimborso alle Amministrazioni di rispettiva appartenenza. L'elenco specifico, insieme all'organico suddiviso per aree, è allegato alla presente delibera.

I costi aggiuntivi di personale derivanti da questo provvedimento saranno coperti con i residui 2022 delle spese di personale o, alternativamente, con una modifica del bilancio di previsione 2023-2025 che sarà approvata in occasione della prossima Giunta e Assemblea dell'Euregio del 13 maggio 2023.

Tutto ciò premesso

La Giunta dell'Euregio Tirolo-Alto Adige-Trentino

**delibera**

all'unanimità:

- di approvare la nuova struttura organizzativa, ed in particolare l'individuazione di un coordinatore ed un sostituto dello stesso per le tre aree della struttura organizzativa dell'Euregio, ad eccezione dell'area Program per la quale si approva la nomina di due sostituti vista la complessità dell'attività da svolgere;



die Ernennung von zwei StellvertreterInnen genehmigt wird.

- Elena Rado wird zur Bereichsleiterin für den Bereich "Verwaltung", Andreas Eisendle zum Bereichsleiter für den Bereich "Programm" und Karin Gschnitzer zur Bereichsleiterin für den Bereich "Kommunikation" ernannt. Die Ernennung der StellvertreterInnen erfolgt zu einem späteren Zeitpunkt mit eigenem Beschluss.
- Die Personalkosten der drei GebietsleiterInnen werden der Herkunftsverwaltung der drei MitarbeiterInnen aus dem Haushalt der Euregio rückerstattet. Die Ernennung der BereichsleiterInnen tritt mit 1. Januar 2023 in Kraft und gilt für vier Jahre.
- Zusätzlich zu den drei BereichsleiterInnen werden die Personalkosten für drei MitarbeiterInnen des zentralen Sekretariats sowie für jeweils zwei MitarbeiterInnen für jedes der drei Mitgliedsländer der Euregio den Herkunftsverwaltungen wie bisher aus dem Haushalt der Euregio rückerstattet. Die genaue Auflistung wird, gemeinsam mit dem nach Bereichen aufgeschlüsselten Personalstand, diesem Beschluss als Anlage beigefügt.
- Die zusätzlichen Personalkosten, die sich aus dieser Maßnahme ergeben, werden durch die bereits veranschlagten Personalkosten 2022 oder alternativ durch eine Änderung des Haushaltsvoranschlags 2023-2025 gedeckt, die bei der kommenden Sitzung des Euregio Vorstandes und der Versammlung am 13. Mai 2023 verabschiedet werden soll.
- di nominare quali area manager rispettivamente Elena Rado per l'area "Operations", Andreas Eisendle per l'area "Program" e Karin Gschnitzer per l'area "Communications", e di rimandare a successivo provvedimento la nomina dei sostituti;
- di stabilire che il trattamento economico dei tre area manager sarà a carico del bilancio di Euregio attraverso il rimborso alle Amministrazioni di rispettiva appartenenza e che il ruolo di area manager decorre a partire dal primo gennaio 2023 e fino a diversa disposizione e per una durata di quattro anni;
- Di dare atto che, oltre ai tre area manager, il trattamento economico per tre collaboratori/collaboratrici della segreteria centrale nonché due collaboratori /collaboratrici per ciascuno dei tre territori membri dell'Euregio, continuerà ad essere a carico del bilancio di Euregio, mediante rimborso alle Amministrazioni di rispettiva appartenenza. L'elenco specifico, insieme all'organico suddiviso per aree, è allegato alla presente delibera.
- Di dare atto che i costi aggiuntivi di personale derivanti da questo provvedimento saranno coperti con i residui 2022 delle spese di personale o, alternativamente, con una modifica del bilancio di previsione 2023-2025 che sarà approvata in occasione della prossima Giunta e Assemblea dell'Euregio del 13 maggio 2023.

Gelesen, genehmigt und gefertigt,

Letto, approvato e firmato

Maurizio Fugatti  
Präsident der Euregio Tirol-Südtirol-Trentino  
Presidente dell'Euregio Tirolo-Alto Adige-Trentino  
Landeshauptmann der Autonomen Provinz Trient - Presidente della Provincia autonoma di Trento  
(mit digitaler Unterschrift unterzeichnet – sottoscritto con firma digitale)



Signiert von:	Anton Mattle
Datum:	22.12.2022 17:19:42
 <b>Dieses Dokument ist digital signiert!</b> Dieses mit einer qualifizierten elektronischen Signatur versehene Dokument hat gemäß Art. 25 Abs. 2 der Verordnung (EU) Nr. 910/2014 vom 23. Juli 2014 ("eIDAS-V") die gleiche Rechtswirkung wie ein handschriftlich unterschriebenes Dokument.	
<small>Prüfinformation: Informationen zur Prüfung der elektronischen Signatur finden Sie unter: <a href="http://www.a-trust.at/pdf">www.a-trust.at/pdf</a></small>	



Anton Mattle  
Landeshauptmann del Landes Tirol – Capitano del Land Tirol  
(mit digitaler Unterschrift unterzeichnet – sottoscritto con firma digitale)

Arno Kompatscher  
Landeshauptmann der autonomen Provinz Bozen – Presidente della Provincia autonoma di Bolzano  
(mit digitaler Unterschrift unterzeichnet – sottoscritto con firma digitale)

Gelesen, genehmigt und gefertigt,  
die Generalsekretärin

Marilena Defrancesco  
(mit digitaler Unterschrift unterzeichnet – sottoscritto con firma digitale)

Letto, approvato e firmato  
Il Segretario generale

Anlage/Allegato: Organisationsstruktur und Personalstand / Struttura organizzativa e organico





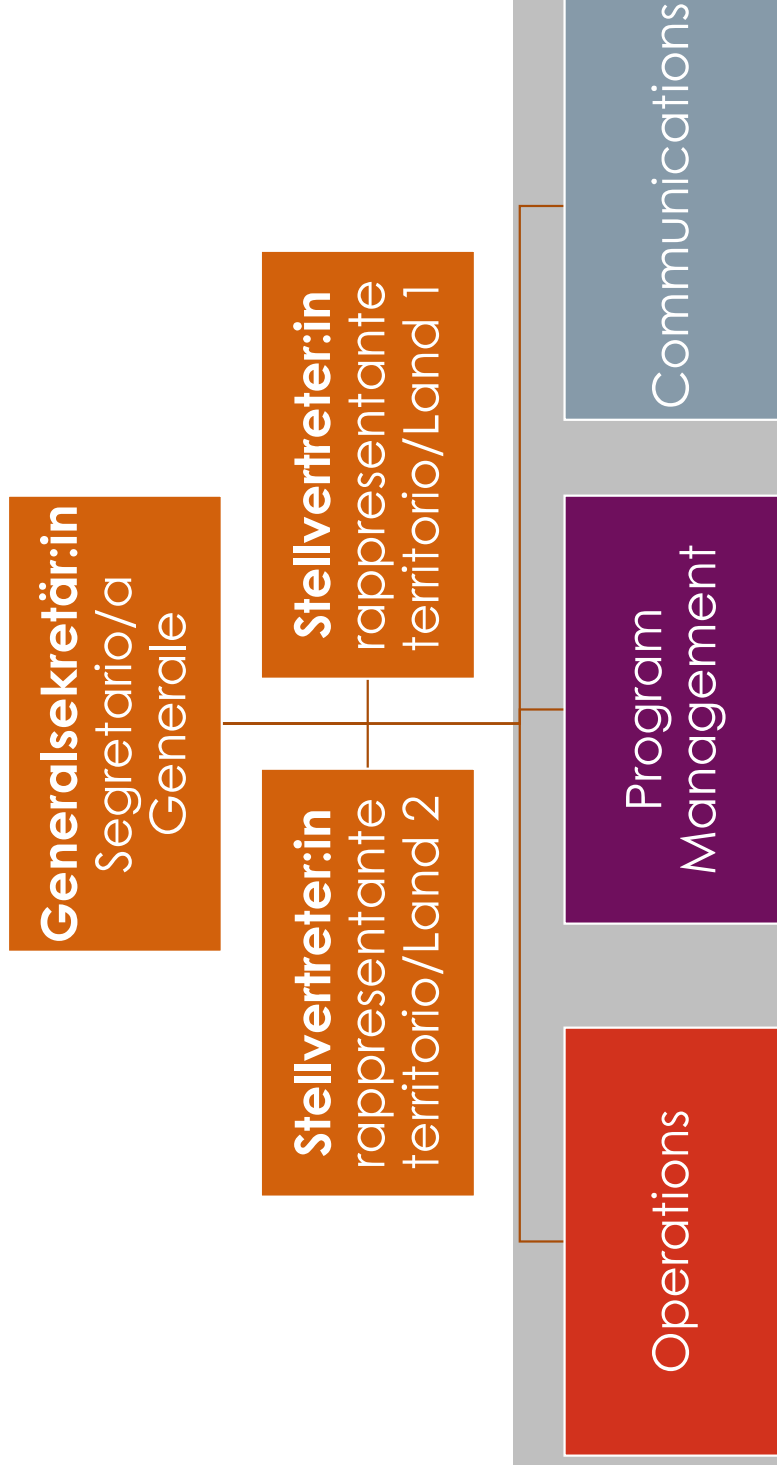
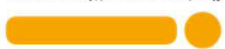
# Neue Organisationsstruktur der Euregio und Ernennung der Bereichs Koordinatorinnen und -koordinatoren

## Nuova struttura organizzativa dell'Euregio e nomina dei responsabili di area

30/11/2022

# Drei neue Koordinierungsbereiche

## Tre nuove aree di coordinamento



**Einführung einer neuen Koordinierungsebene mit neuer Aufteilung der Verantwortlichkeiten**

Introduzione di un nuovo livello di coordinamento con una nuova suddivisione delle responsabilità



# Aufgabe & Verantwortlichkeiten Koordinierungsbereiche



## Operations Manager

- Koordinierung und Organisation aller Operations-Mitarbeitenden in allen 3 Ländern
- Organisation und Koordinierung der Verwaltungstätigkeiten, des Sekretariats & des Finanzdienstes inkl. Buchhaltung, Bilanz und Haushaltsvoranschlag
- Auftragswesen
- Protokollierung
- Abwicklung Verwaltungstätigkeiten
- Sekretariatstätigkeiten
- Controlling
- IT
- Transparenz & Rechtsangelegenheiten

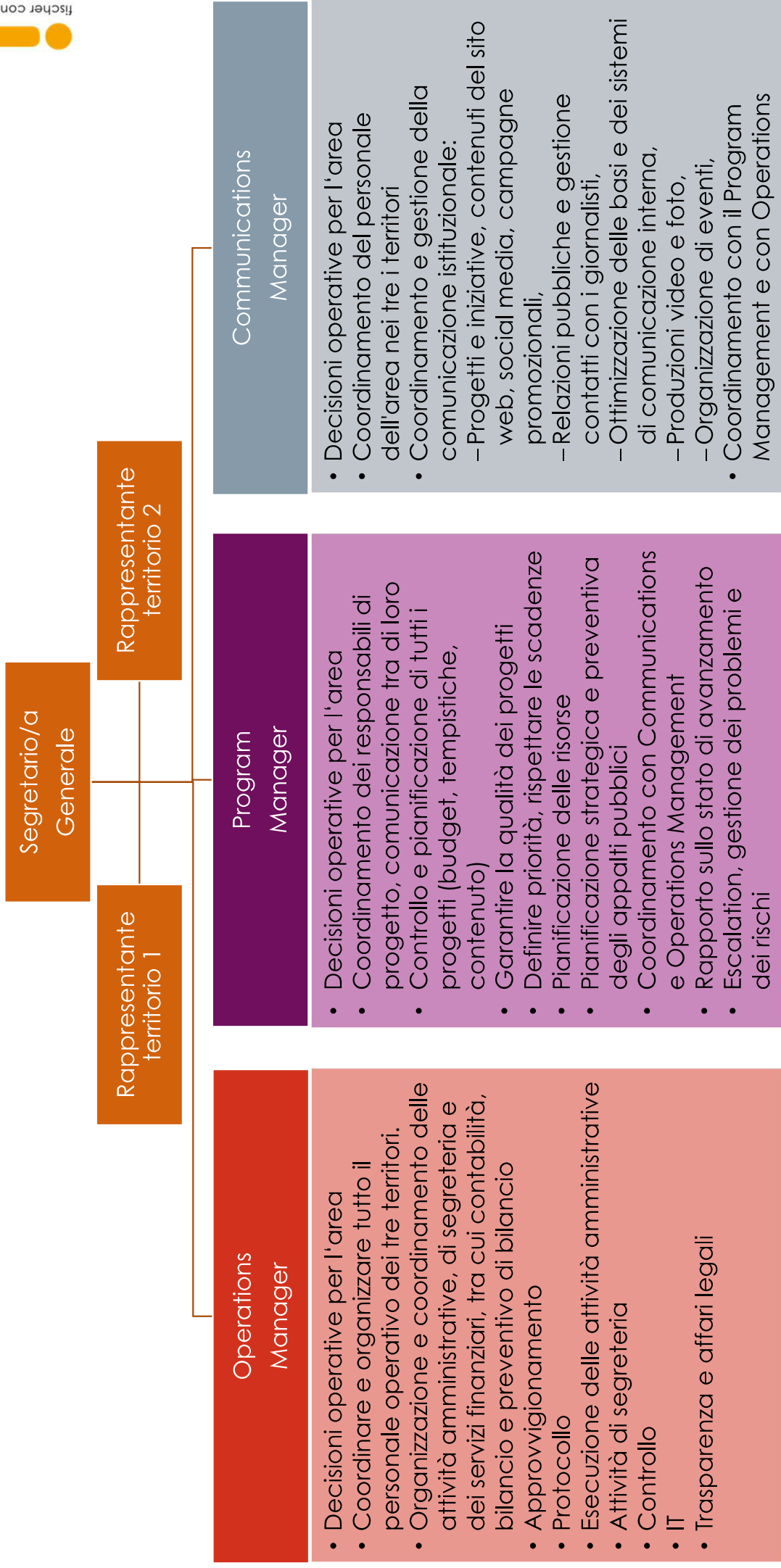
## Program Manager

- Koordinierung Projektmanager:innen
- Steuerung & Planung aller Projekte (Budgets, Zeit, Umfang)
- Sicherstellung der Qualität der Projekte
- Prioritäten setzen, Fristen einhalten
- Ressourcenplanung, Kapazitätsplanung
- Strategische & vorausschauende Planung der öffentlichen Aufträge
- Integrationschnittstelle zu anderen Koordinierungsbereichen
- Kommunikation Projektmanager:innen
- Statusreporting
- Eskalations-, Problem- & Risikomanagement

## Communications Manager

- Koordinierung des Personals in den drei Ländern & mit Program Management & Operations
- Koordinierung und Verwaltung der institutionellen Kommunikation:
- Projekte und Initiativen,
- Inhalt Homepage,
- soziale Medien,
- Werbekampagnen,
- Öffentlichkeitsarbeit und Kontaktpflege mit Journalisten,
- Optimierung der internen Kommunikationsgrundlagen und -systeme,
- Video- und Fotoproduktionen,
- Organisation von Veranstaltungen

# Mansioni e responsabilità - Aree di coordinamento



# Direkte Ansprechpartner:innen für die Mitarbeitenden

## Responsabili diretti per i/le collaboratori/trici in ogni area

### Segretariato Generale - Generalesekretariat

Marilena Defrancesco (TN) - Christoph von Ach (BZ) - Matthias Fink (IBK)

Operations	
<b>Elena Rado</b>	BZ
Ilaria Simonini*	TN
Hannelore Leiter	EU
Monica Kofler	EU
Costanza Pozzo*	BZ
Silvia Ramoser*	IBK
N.N. Segreteria	EU

Program Management	
<b>Andreas Eisendle</b>	IBK
Silvia Ramoser*	IBK
Ilaria Stelzer	TN
Stefan Graziadei**	BZ
Benedikt Menardi	IBK
Roberta Tomazzoni	TN
Raffaella Di Iorio	TN
Elisa Bertò	TN
Patrizia Pierdomenico**	IBK
Ilaria Simonini*	TN
Costanza Pozzo*	BZ

Communications	
<b>Karin Gschnitzer</b>	BZ
Chiara Ida Pompeo	TN
Armin Gluderer	BZ
Sarah Müller	IBK
Patrizia Pierdomenico**	IBK
Stefan Graziadei**	BZ

- \* Operations + Program Management
  - \*\* Program Management + Communications
- Mitarbeitende, die in zwei Bereichen arbeiten, collaboratori che lavorano in due aree

# Distribuzione costi del personale

## Aufteilung der Personalkosten

### Segretariato Generale - Generalsekretariat

Marilena Defrancesco (TN) - Christoph von Ach (BZ) - Matthias Fink (IBK)

Operations	
<b>Elena Rado</b>	BZ
Ilaria Simonini*	TN
Hannelore Leiter	EU
Monica Kofler	EU
Costanza Pozzo*	BZ
N.N. Segreteria	EU

Program Management	
<b>Andreas Eisendle</b>	IBK
Silvia Ramoser*	IBK
Ilaria Stelzer	TN
Stefan Graziadei**	BZ
Benedikt Menardi	IBK
Roberta Tomazzoni	TN
Raffaella Di Iorio	TN
Elisa Bertò***	TN
Patrizia Pierdomenico**	IBK

Comunications	
<b>Karin Gschnitzer</b>	BZ
Chiara Ida Pompeo	TN
Armin Gluderer	BZ
Sarah Müller	IBK

\* Operations + PM

\*\* Program Management + Communications

\*\*\* zu Lasten Euregio bis Mai 2023, Ilaria Simonini ab Juni 2023, costi del personale a carico Euregio fino a maggio 2023, poi Ilaria Simonini a carico da giugno 2023

- ... persone pagate da Euregio: coordinatori, segreteria e 2 persone per territorio,
- ... **Mitarbeitende zu Lasten Euregio: Koordinator:innen, Sekretariat, 2 Personen pro Land**